

عنوان مقاله:

شناسایی و ارزیابی ریسک های موثر در پروژه تولید فولاد ایران بر اساس استاندارد PMBOK (مطالعه موردی: شرکت تولید فولاد سنگان خراسان)

محل انتشار:

پنجمین کنفرانس بین المللی پیشرفت های اخیر در مدیریت و مهندسی صنایع (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 20

نویسندگان:

جواد ماهر - کارشناسی ارشد مهندسی عمران گرایش مدیریت ساخت دانشگاه آزاد اسلامی واحد بافق

لیدا شریفی - دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع گرایش مدیریت پروژه دانشگاه عقیق

ایوب عباسی گراوند - دانشجوی دکتری مهندسی صنایع گرایش سیستم های کلان دانشگاه ایوان کی

خلاصه مقاله:

ریسک در پروژه ها، رویدادها یا وضعیت های ممکن الوقوع نامعلومی هستند که در صورت وقوع به صورت پیامدهای منفی یا مثبت بر اهداف پروژه مؤثر می باشند. طبق تعاریف ارائه شده بر مبنای راهنمای استاندارد پیکره دانش مدیریت پروژه، فرایند مدیریت ریسک شامل فرایندهای برنامه ریزی، شناسایی، ارزیابی، پاسخگویی و کنترل و پایش ریسک است. پس از آنکه اهداف پروژه معین گردید، باید ریسک های احتمالی که در مراحل مختلف پروژه مطرح می شوند، شناسایی شوند. براساس مطالعه مقالات و کتب در این زمینه و اطلاعات جمع آوری شده براساس استانداردهای مدیریت ریسک و گام های تعریف شده در آن مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند و ساختار شکست ریسک شرکت تولید فولاد سنگان خراسان تدوین گردید که شامل پنجاه و سه ریسک شناسایی شده بر مبنای دو منشاء اصلی ریسک ها (ریسک های داخلی و ریسک های خارجی) می باشند، که پس از بررسی روایی و پایایی آن، ریسک های شناسایی شده مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. همچنین به روش فازی شاخص های ارزیابی ریسک شامل احتمال رخداد هر یک از ریسک ها، شدت هر ریسک، مدیریت پذیری و قابلیت کشف ریسک مورد بررسی و تحلیل قرار گرفت و بر اساس نتایج بدست آمده، 10 ریسک بیشترین تاثیر را در پروژه های شرکت تولید فولاد سنگان خراسان دارد و از طرف دیگر بیشترین احتمال وقوع هم مربوط به این نوع ریسک می باشد، این وضعیت یکی از علائم هشدار دهنده برای مدیران شرکت می باشد. بنابراین در مدیریت ریسک بایستی جهت کنترل این نوع ریسک اقدامات مقتضی به عمل آید و دست اندرکاران پروژه های شرکت تولید فولاد سنگان خراسان باید در تدوین، طراحی و اجرای پروژه ها خود را برای رویارویی با این نوع ریسک آماده سازند.

کلمات کلیدی:

ریسک، مدیریت ریسک پروژه، ساختار شکست ریسک، روش فازی، عدم قطعیت، احتمال وقوع، شرکت تولید فولاد سنگان خراسان

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1135762>

