

## عنوان مقاله:

مطالعه موردی بررسی و مدیریت ریسک در قراردادهای EPC

## محل انتشار:

کنفرانس ملی توسعه نظام اجرایی پروژه های عمرانی، صنعتی و شهری (سال: 1386)

تعداد صفحات اصل مقاله: 18

## نویسندگان:

محمد مهدی مرتهب - دانشکده عمران - دانشگاه صنعتی شریف

رضا شمس مجد - کارشناس ارشد مهندسی عمران - مدیریت ساخت دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم

## خلاصه مقاله:

طی سالهای اخیر، بازار کارهای اجرایی به سمت قراردادهایی سوق پیدا کرده است که در آنها مبلغ نهایی و زمان تکمیل کار تضمین شده باشد. قراردادهای "EPC" روشی مناسب و مطمئن برای انجام پروژه های بزرگ صنعتی در جهت نیل به چنین اهدافی می باشد. مساله مهم دیگری که در این راستا حائز اهمیت است پایه و اساس روش های برنامه ریزی برای اجرای این نوع قراردادها می باشد. در گذشته نه چندان دور برنامه ریزیها به روش دامن-معین (Stochastic) (Deterministic) انجام می گرفت ولی به علت افزایش زمان و هزینه انجام پروژه ها، در سالهای اخیر روش دامن-احتمالی جایگزین روش قبلی شده است. دانش مدیریت ریسک نیز بعنوان زیرمجموعه ای از دانش مدیریت پروژه، همگام با چنین تحولاتی به مرور منشاء اثر گردیده است. در این مقاله با مطالعه موردی طرح زغال سنگ طبس که نمونه ای از قرارداد EPC می باشد، یک مدل پیشنهادی کلی با توجه و بر پایه استاندارد PMBOK برای این نوع قراردادها ارائه گردیده است که در آن، لزوم برنامه ریزی و مدیریت ریسک در مراحل قبل از برنده شدن در مناقصه و بعد از برنده شدن و عقد قرارداد مورد بررسی و توجه قرار گرفته است. همچنین در دو مرحله آغازین مدیریت ریسک (برنامه ریزی ریسک و شناسایی ریسک) روشهایی پیشنهاد می گردد که می تواند سرآغازی جهت استانداردسازی اسناد و مدارک برای مراحل مختلف مدیریت ریسک در پروژه های "EPC" محسوب شود.

## کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک، زمان، هزینه، EPC، PMBOK

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/15605>

